



## Cursus CMPO (2½ dag)

# MSP® Practitioner in het Onderwijs

### Dé partner bij complexe programma's

#### Inleiding en doelgroep

Steeds meer onderwijsinstellingen voeren strategische veranderingen door in de vorm van programma's op het gebied van onderwijs, bestuur en bedrijfsvoering. Denk hierbij aan de herprogrammering in het mbo, de profilering met zwaartepunten in het HBO, de invoering van passend onderwijs met zorgstructuren en regionale samenwerkingsverbanden en de invoering van organisatiebrede digitale leer- en werkomgevingen, schooladministratieve, personele en financiële systemen alsook grootschalige bouwprogramma's zoals voor bredescholen.

De MSP Practitioner cursus CMPO legt het accent op een gedegen en succesvolle aanpak van complexe programma's waarbij alle "best practices" op een gestructureerde wijze worden aanreikt. Voorkennis op het niveau van MSP Foundation wordt verondersteld.

De cursus CMPO is bestemd voor programmamanagers en programmadirecteuren die verantwoordelijkheid (gaan) dragen voor complexe, grootschalige programma's op het gebied van onderwijs, bestuur en bedrijfsvoering in de educatieve sector.

#### Doelstelling en inhoud

Je leert ingewikkelde programma's gecontroleerd opstarten, inrichten, uitvoeren en afsluiten. Hierbij staan de "organisatiekant" en de "onderwijskant" van de PPMO Competentie Triangel® centraal. Het accent ligt op de "hard skills" van programmamanagement in de context van grootschalige organisatiebrede programma's in de educatieve sector, waarbij steeds vaker ook externe stakeholders (schoolbesturen en onderwijsketenpartners) een rol spelen.

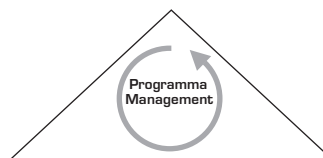
Er wordt ingegaan op de rechtvaardiging en risico's van dit soort programma's, de vertegenwoordiging van alle be-

#### Resultaat cursus CMPO

- Je begrijpt het concept van MSP tot op detailniveau
- Je krijgt diepgaand inzicht in de relaties tussen de principes, besturingselementen, rollen en processen
- Je kunt MSP integraal toepassen op alle aspecten van een programma
- Je kunt op een evenwichtige wijze complexe programma's opzetten en uitvoeren
- Je kunt MSP op maat toepassen door "Tailoring" en "Embedding"
- Je kunt een programma uitvoeren met een goede balans voor alle stakeholders
- Je kunt een MSP programmamanagement audit uitvoeren op alle aspecten en documenten
- Je kunt organisatieveranderingen en projecten aansturen

langhebbenden (stakeholders), de speciale opbouw van de programmaorganisatie (interne en externe stuurgroep), de stuurvariabelen van deze programma's (zoals draagvlak en kwaliteitszorg) en de borging van het programmaresultaat in de staande organisatie(s).

Onderwijskant



Organisatiekant

Menskant

**PPMO CompetentieTriangel®**

Alles wordt geïllustreerd met voorbeelden van programma's in het onderwijs. Je krijgt uitgebreide persoonlijke feedback door individuele vragenlijsten gekoppeld aan de theorie. Ook krijg je de gelegenheid het officiële MSP® Practitioner certificaat te behalen.

#### Blended en Action Learning

Je volgt klassikaal én e-Learning onderwijs en brengt je eigen (deel)programma in voor intervisie. Tijdens de opleiding ontwikkel je een actieplan met persoonlijke en organisatie-doelstellingen voor succesvol programmamanagement in de context van onderwijsinstellingen en ketenpartners.

#### Meer informatie en in-company

Neem voor een brochure of vraaggestuurd in-company maatwerktraject contact met ons op via de website, per mail of telefoon.

#### Cursus CMPO in het kort

Doelgroep	Professionals in het onderwijs die als programmamanager of programmadirecteur (gaan) werken aan grootschalige organisatiebrede en -overstijgende programma's
Start en locatie	Voorjaar en najaar, o.a. Utrecht en Groningen
Doorlooptijd	2½ dag, 5 weken
Studiedagen	Tweewekelijks, 09:30 - 16:30 uur
Studiebelasting	Ca. 84 uur, 3 ECTS, incl. bijeenkomsten en e-Learning
Investering	€ 1.545,- vrijgesteld van BTW, inclusief studiemateriaal en catering-arrangement
Resultaten	Cursuscertificaat CMPO en het officiële MSP® Practitioner certificaat van APMG-Benelux